

# L'ALTERNANCE TRAVAIL-ÉTUDES

un partenariat  
entre les employeurs  
et le Cégep

## Guide de l'employeur

---

---

*Planifiez votre relève,  
embauchez un stagiaire !*



# Guide de l'employeur

---

---



## Table des matières

L'alternance travail-études.....	1
Les avantages du stage pour l'étudiant.....	1
Les principales caractéristiques du stage ATÉ.....	1
Les acteurs ATÉ.....	1
Les responsabilités des acteurs ATÉ.....	2
Le calendrier ATÉ de l'employeur.....	3
L'alternance travail-études au Cégep de l'Outaouais.....	4
Les périodes de disponibilité des stagiaires.....	4
Les documents de gestion du stage.....	5
Formulaire d'offre du stage.....	7
Protocole d'entente.....	9
Fiche d'évaluation.....	11
Rapport de visite.....	13
Feuille de temps.....	15



## L'ALTERNANCE TRAVAIL-ÉTUDES

La formule Alternance travail-études (ATÉ) est avant tout un partenariat entre les employeurs et le Cégep de l'Outaouais. L'objectif principal d'alternance travail-études est de préparer les stagiaires à l'exercice de leur future profession en leur permettant d'acquérir une expérience pratique de travail chez des employeurs œuvrant dans leur discipline d'études.

Le Cégep de l'Outaouais offre quatre programmes en ATÉ, **Biotechnologies, Techniques de la documentation, Technologie de la géomatique et Technologie de la mécanique du bâtiment**. Chaque programme en alternance travail-études comporte des particularités; le stagiaire et l'employeur devront donc porter une attention particulière aux indications concernant le programme d'études qui les intéressent. Ce guide comprend donc toutes les informations dont vous aurez besoin.

## LES AVANTAGES DU STAGE POUR L'ÉTUDIANT

Permettre au stagiaire de :

- vivre une expérience de travail dans sa discipline d'études;
- s'intégrer à une équipe de travail aux niveaux professionnel et technique;
- transférer et consolider les connaissances acquises en classe;
- se familiariser avec des équipements industriels;
- évaluer ses compétences techniques et professionnelles;
- travailler seul, travailler en équipe et apprendre à communiquer;
- s'adapter à des méthodes et à un rythme de travail différent;
- se familiariser avec les normes de qualité et les procédures du milieu de travail.

## LES PRINCIPALES CARACTÉRISTIQUES DU STAGE ATÉ

- des tâches intégrées à une situation normale de travail;
- des tâches en lien avec le niveau de connaissance du stagiaire;
- supervision par le personnel compétent de la discipline;
- évaluation par le maître de stage.

## LES ACTEURS ATÉ

Plusieurs personnes interviendront dans la planification, l'organisation, la réalisation et l'évaluation des stages. Afin de s'assurer du bon déroulement du stage, les personnes impliquées doivent bien connaître leurs rôles respectifs de même que toutes les étapes et les échéances qui jalonnent le parcours du stage.

Stagiaire	Étudiant à temps plein, inscrit à un programme de formation technique.
Coordonnateur	Enseignant du programme concerné responsable de développer les milieux de stage et de conclure les ententes avec les employeurs.
Superviseur	Enseignant du programme concerné responsable de la supervision des stages. Le superviseur prend en charge le stagiaire dès que le stage est confirmé.
Maître de stage	Responsable de l'encadrement professionnel et technique du stagiaire chez l'employeur.
Employeur	Entreprise, organisme, ministère, municipalité ou autre qui accueille un stagiaire.

## LES RESPONSABILITÉS DES ACTEURS ATÉ

### LE STAGIAIRE

L'activité pédagogique qu'est le stage comporte plusieurs étapes et un échéancier bien précis. Il est capital que le stagiaire prenne connaissance de ces règles et qu'il en assume lui-même le respect de manière proactive, en collaboration avec son superviseur et son maître de stage. En décidant d'adhérer à la formule l'étudiant s'engage à :

- participer activement aux entrevues qui lui sont proposées par le coordonnateur;
- obtenir l'accord de son coordonnateur s'il désire entreprendre des démarches personnelles de recherche de stage;
- réaliser le mandat de stage qui lui est confié;
- respecter les politiques, les règlements, l'horaire et le calendrier de l'employeur, ainsi que les règles de confidentialité;
- rencontrer son maître de stage afin de compléter la *Fiche d'évaluation*.

### LE COORDONNATEUR

- prend contact avec les employeurs et leur apporte tout le support nécessaire à la mise en œuvre de leurs projets de stage;
- les supporte dans la rédaction des offres de stage;
- transmet les offres de stage aux étudiants;
- organise des entrevues;
- conclut l'entente de stage avec l'employeur et le stagiaire et fait signer le protocole d'entente;
- transmet les informations nécessaires au superviseur.

### LE SUPERVISEUR

- assure un suivi auprès du stagiaire;
- contacte le maître de stage au besoin;
- visite le maître de stage et le stagiaire en milieu de travail.


### LE MAÎTRE DE STAGE

- rédige l'offre de stage et la communique au coordonnateur;
- sélectionne le stagiaire;
- conclut l'entente de stage avec le coordonnateur et le stagiaire et signe le protocole d'entente;
- s'assure de la disponibilité d'un espace de travail et des équipements adéquats;
- accueille le stagiaire au sein de son équipe et lui explique les politiques, les règlements, les règles de sécurité et les clauses de confidentialité en vigueur;
- assure au stagiaire un encadrement professionnel et technique adéquat;
- complète la *Fiche d'évaluation* et en discute avec le stagiaire.








## Étapes et activités impliquant le maître de stage

 Compléter

 Faire signer

 Expédier

Étape	Activités	Quand
Rédaction de l'offre de stage	<p> <b>Secteur public :</b> Le maître de stage consulte les banques de mise en candidatures d'étudiants afin de repérer d'éventuels stagiaires et, le cas échéant, complète le formulaire <i>Offre de stage</i> qu'il fera parvenir au coordonnateur.</p> <p>Exemple de banques de mise en candidatures :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Placement étudiant du Québec <a href="http://emploiétudiant.qc.ca/index.asp">http://emploiétudiant.qc.ca/index.asp</a></li> <li>▪ Programme fédéral d'expérience de travail étudiant (PFETÉ) <a href="http://jobs-emplois.gc.ca/fswep-pfete/index-fra.htm">http://jobs-emplois.gc.ca/fswep-pfete/index-fra.htm</a></li> <li>▪ Jeunesse Canada au travail <a href="http://www.pch.gc.ca/special/jct-ycw/index-fra.cfm">www.pch.gc.ca/special/jct-ycw/index-fra.cfm</a></li> </ul> <p> <b>Secteur privé:</b> Le maître de stage complète le formulaire <i>Offre de stage</i> et le fait parvenir au coordonnateur.</p>	Se référer au tableau de la page suivante, <i>Périodes de disponibilités des stagiaires</i> , pour les spécifications du programme qui vous intéresse.
Candidatures	 Le coordonnateur transmet les candidatures au maître de stage.	En tout temps.
Sélection des candidats	Le maître de stage rencontre les candidats en entrevue ou convient d'un autre processus avec le coordonnateur.	En tout temps.
Confirmation du stage	Le maître de stage confirme la sélection du stagiaire.  Le coordonnateur complète et fait signer le <i>Protocole d'entente</i> par le maître de stage et le stagiaire.	Dès qu'un stage est confirmé, soit au moins trois semaines avant le début du stage.
Début du stage	Le maître de stage accueille le stagiaire, lui fait visiter les lieux et lui donne de l'information sur l'employeur.	Première journée du stage.
Visite du superviseur	Le superviseur effectue une brève entrevue avec le maître de stage et une autre avec le stagiaire.	Entre la 2 <sup>e</sup> et la 3 <sup>e</sup> semaine.
Évaluation	 Le maître de stage complète la <i>Fiche d'évaluation</i> et en discute avec le stagiaire. Il remet la fiche au stagiaire qui la transmettra à son superviseur.	Au cours des trois dernières semaines.

## L'ALTERNANCE TRAVAIL-ÉTUDES AU CÉGEP DE L'OUTAOUAIS

Les programmes en ATÉ du Cégep de l'Outaouais :

- Techniques de laboratoire / Biotechnologies
- Techniques de la documentation
- Technologie de la géomatique
- Technologie de la mécanique du bâtiment

### LES PÉRIODES DE DISPONIBILITÉ DES STAGIAIRES

Les modalités de réalisation des stages varient en fonction des programmes. Le tableau suivant présente les périodes de disponibilité pour les stagiaires des trois programmes ATÉ.

- Type de stage :

- Le stage de longue durée vise l'acquisition d'une expérience pratique de travail, la durée du stage peut varier entre 8 et 16 semaines. Ce stage est rémunéré.
- Séquence : le numéro du stage (entre parenthèses) indique la séquence des stages dans le programme d'étude.

<b>Programme</b>	<b>Session Automne</b>	<b>Session Hiver</b>	<b>Session Été</b>
<b>Techniques de laboratoire / Biotechnologies</b>		Stage (2)  8 semaines mi-avril 6 <sup>e</sup> session	Stage (1)  12 à 14 semaines fin mai 4 <sup>e</sup> session
<b>Techniques de la documentation</b>			Stage (1)  12 à 14 semaines fin Mai 2 <sup>e</sup> session
<b>Technologie de la géomatique</b>			Stage (2)  12 à 14 semaines fin Mai 4 <sup>e</sup> session
<b>Technologie de la mécanique du bâtiment</b>			

## LES DOCUMENTS DE GESTION DU STAGE

La section suivante contient les documents nécessaires à l'organisation, la réalisation et l'évaluation de stage. Voici deux façons simples d'utiliser ces documents :

- 1- Vous pouvez utiliser les formulaires disponibles sur le site Web du Cégep de l'Outaouais, <http://srdp.cegepoutaouais.qc.ca/index.php/ate/documentation>

Si une signature est requise, expédiez les documents par télécopieur ou par la poste. Si aucune signature n'est requise, vous pouvez expédier les documents dûment complétés par courrier électronique.

**ou**

- 2- Vous pouvez utiliser les formulaires inclus dans le *Guide de l'employeur*.

Nous vous recommandons de conserver une copie des documents utilisés.



Formulaire d'offre de stage

Employeur :	
Adresse :	
Ville :	Code postal :
Nom du répondant :	
Fonction du répondant :	
Courriel :	
Téléphone :	Télécopieur :

Programme technique visé par cette offre

<input type="checkbox"/> Techniques de laboratoire / Biotechnologies	<input type="checkbox"/> Techniques de la documentation
<input type="checkbox"/> Technologie de la mécanique du bâtiment	<input type="checkbox"/> Technologie de la géomatique

Brève description des activités de l'entreprise :

---



---



---



---



---

Brève description du mandat de stage (minimum 3 tâches du stagiaire) :

---



---



---



---



---

Technologies et équipement utilisés :

---

---

---

---

Qualités, connaissances et aptitudes recherchées :

---

---

---

---

Approbation de l'offre de stage

Nombre de stagiaires souhaités :

Rémunération offerte :

Nombre d'heures par semaines :

Autres informations pertinentes :

Entrevue :  Oui  Non

Approbation de l'offre de stage

---

Signature: du maître de stage

---

Date

---

Signature: du coordonnateur

---

Date

PROTOCOLE D'ENTENTE

**Ci-après appelé l'employeur,**

Employeur :	
Adresse :	
Ville :	Code postal :
Nom du répondant :	
Fonction du répondant :	
Courriel :	
Téléphone :	Télécopieur :

**Ci-après appelé le Cégep,**

Cégep de l'Outaouais:	333, boulevard de la Cité-des-Jeunes, Gatineau (Québec), J8Y 6M4
Coordonnateur :	
Programme :	
Courriel :	
Téléphone :	Télécopieur :

**Ci-après appelé le stagiaire,**

Nom du stagiaire :	
Adresse :	
Ville :	Code postal :
Programme:	
Courriel :	
Téléphone :	Cellulaire :

Lesquels conviennent ce qui suit :

1. L'employeur s'engage à accueillir le stagiaire sur ses lieux de travail pendant la période suivante :  

Date du début du stage	Date de fin du stage
------------------------	----------------------
2. La semaine normale de travail se situera entre trente-cinq et quarante heures.
3. L'employeur s'engage à rémunérer le stagiaire au taux horaire de \_\_\_\_\_ \$ pendant toute la période du stage.
4. L'employeur s'engage à assurer au stagiaire un encadrement personnel, professionnel et technique adéquat, pendant la durée de son stage.
5. L'employeur assurera au stagiaire un environnement de travail sécuritaire.
6. L'employeur s'engage à rencontrer le superviseur lors de sa visite sur les lieux de travail.
7. Le stagiaire s'engage à compléter deux *Fiches d'autoévaluation* et à les remettre à l'employeur, la première vers le tiers du stage et la deuxième à la fin du stage.
8. L'employeur s'engage à compléter deux *Fiches d'évaluation* et à les remettre au superviseur, la première vers le tiers du stage et la deuxième à la fin du stage.
9. L'employeur s'engage à remettre les *Fiches d'évaluation* au superviseur de stage.
10. Le stagiaire aura à effectuer les tâches suivantes :

---

---

---

---

---

11. Le stagiaire s'engage à réaliser les activités décrites ci-dessus et à respecter les politiques et règlements de l'entreprise ainsi que le secret professionnel, s'il y a lieu.
12. Le Cégep désigne un superviseur qui s'engage à assurer le suivi et à visiter le stagiaire et le maître de stage sur les lieux de travail.
13. Le Cégep s'engage à déposer la preuve que les personnes qui fréquentent les lieux de stage seront couvertes par une assurance responsabilité civil et, lorsque le stage est non rémunéré, le Cégep s'engage également à déposer la preuve que ceux-ci sont couverts par une assurance santé et sécurité au travail.

En foi de quoi, les parties ont signé la présente entente à Gatineau, le \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
Employeur / maître de stage

\_\_\_\_\_  
Coordonnateur ATÉ

\_\_\_\_\_  
Fonction du représentant de l'employeur

\_\_\_\_\_  
Programme de formation

\_\_\_\_\_  
Stagiaire



**Fiche d'évaluation**

**Maître de stage**

Stagiaire :	
Programme :	
Employeur :	
Maître de stage :	Fonction :
Session et évaluation : été <input type="checkbox"/> automne <input type="checkbox"/> hiver <input type="checkbox"/> Évaluation : no.1 <input type="checkbox"/> no.2 <input type="checkbox"/>	

- |  |  |
|--|--|
| <p><b>1</b> Dépasse les attentes</p> <p><b>2</b> Répond aux attentes</p> | <p><b>3</b> Répond en partie aux attentes</p> <p><b>4</b> Ne répond pas aux attentes</p> |
|--|--|

	1	2	3	4	Commentaires
Maîtrise les connaissances théoriques, techniques et / ou pratique.					
Effectue son travail avec diligence et efficacité.					
Démontre son intérêt et sa motivation au travail.					
Met à profit ses compétences.					
Se montre digne de confiance.					
Porte attention aux détails.					
Est ponctuel et assidu.					
Sait résoudre les problèmes.					
Établit facilement des contacts avec les gens.					
Est courtois envers les membres du personnel.					
Accepte les critiques constructives et apporte les correctifs demandés.					
Capable de travailler en équipe.					
Capable de travailler seul.					
Reconnaît et profite des compétences des autres.					
Communique efficacement oralement.					
Communique efficacement par écrit.					
S'acquitte des mandats qui lui sont confiés.					

APPRECIATION GLOBALE DU STAGIAIRE			
Supérieure <input type="checkbox"/>	Adéquate <input type="checkbox"/>	Passable <input type="checkbox"/>	Inacceptable <input type="checkbox"/>

POINTS FORTS	POINTS À AMÉLIORER

COMMENTAIRES GÉNÉRAUX	
CETTE ÉVALUATION A ÉTÉ DISCUTÉE AVEC LE STAGIAIRE :	Oui <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/>
SERIEZ-VOUS PRÊT À ACCUEILLIR CE STAGIAIRE À NOUVEAU?	Oui <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/>
_____	_____
Signature: du maître de stage	Date
<b>VEUILLEZ REMETTRE CE FORMULAIRE AU SUPERVISEUR DE STAGE PAR TÉLÉCOPIEUR OU PAR LA POSTE</b>	

Note : la Fiche d'évaluation constitue l'outil principal de l'évaluation du stage. Il est fortement recommandé que son contenu soit discuté avec le stagiaire.

**Nous vous remercions de votre collaboration.**

**Rapport de visite**

Stagiaire :			
Programme :			
Employeur :			
Maître de stage :		Fonction :	
Superviseur			
Session :	été <input type="checkbox"/>	automne <input type="checkbox"/>	hiver <input type="checkbox"/>
Date et heure de la visite : Le _____ à _____ avant midi <input type="checkbox"/> après midi <input type="checkbox"/>			

**Commentaires du stagiaire**

Accueil :	Conformité du mandat :	Encadrement :
Apprentissages réalisés :		
Points forts :		
Points à améliorer :		

Autres : \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

**Commentaires du maître de stage**

Intégration :	Souci du détail :
Attitude :	Autonomie :
Points forts :	
Points à améliorer :	

Autres : \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

**Commentaires du superviseur**

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_



Nom du milieu de stage				
Adresse du milieu de stage				
Téléphone		Télécopieur		
Maître de stage				
Nom de l'élève-stagiaire				
No d'étudiant		No d'assurance sociale de l'élève-stagiaire		
Programme d'études				
Superviseur de stage				
Téléphone		Télécopieur		
		Élève-stagiaire	Maître(s) de stage	
Semaines	Dates	Nbre d'heures par semaine	Nbre d'heures de supervision <sup>2</sup>	Initiales
1	Du au			
2	Du au			
3	Du au			
4	Du au			
5	Du au			
6	Du au			
7	Du au			
8	Du au			
9	Du au			
10	Du au			
11	Du au			
12	Du au			
13	Du au			
14	Du au			
15	Du au			
16	Du au			

Signature du maître (superviseur) de stage : \_\_\_\_\_ Date : \_\_\_\_\_

<sup>1</sup> Note à l'intention des stagiaires : Compléter ce formulaire, le faire signer par le maître de stage et le retourner à votre coordonnateur ou coordonnatrice.

<sup>2</sup> Entreprise privée seulement.



